**MẪU NHẬN XÉT ƯU KHUYẾT ĐIỂM CỦA PHÓ HIỆU TRƯỞNG CUỐI NĂM HỌC**

**Những ưu điểm của Phó hiệu trưởng**

- Đồng chí là người dám nghĩ, dám làm, dám chịu trách nhiệm trong thực hiện công vụ trước tập thể và cấp trên.

- Đồng chí giải quyết công việc công tâm, khách quan; thấu tình, đạt lý trong nhận xét, đánh giá đồng nghiệp.

- Đồng chí là người có tầm nhìn, năng lực quan sát, đánh giá, có kỹ năng lãnh đạo trong thời đại hiện đại đưa chất lượng nhà trường ngày càng nâng cao.

- Đồng chí phát huy được thế mạnh của tập thể và luôn giữ gìn đoàn kết trong nội bộ.

- Đồng chí giúp đỡ đồng nghiệp tận tình, được quần chúng nhân dân tín nhiệm ủng hộ.

- Đồng chí có tầm nhìn rõ ràng cho tương lai của nhà trường và có khả năng truyền đạt tầm nhìn đó cho người khác.

- Đồng chí có khả năng lắng nghe, thấu hiểu và giải quyết các vấn đề một cách hiệu quả.

- Đồng chí có khả năng giao tiếp hiệu quả với nhiều đối tượng khác nhau, bao gồm giáo viên, nhân viên, học sinh, phụ huynh và cộng đồng.

- Đồng chí có khả năng đưa ra quyết định sáng suốt và kịp thời trong nhiều tình huống khác nhau.

- Đồng chí là người có đạo đức cao và luôn hành động một cách trung thực và liêm chính.

**Khuyết điểm của Phó hiệu trưởng**

Những nhận xét dưới đây chỉ mang tính chất tham khảo bởi hầu hết các thầy cô phó hiệu trưởng đều là những người hội tụ đầy đủ các phẩm chất năng lực để đứng đầu 1 trường.

- Đồng chí có chuyên môn tốt tuy nhiên đôi khi việc giao tiếp với số đông chưa thực sự hiệu quả.

- Đồng chí chưa thực sự quyết đoán trong một số công tác của trường.

Do tuổi tác đã cao nên đồng chí chưa thực sự nhạy bén trong các ứng dụng công nghệ thông tin.

- Chưa thực sự quyết liệt trong việc đổi mới phương pháp giảng dạy, học tập.

- Việc kiểm tra, đánh giá chất lượng giáo dục chưa thường xuyên, hiệu quả.

- Chưa quan tâm đúng mức đến việc xây dựng môi trường giáo dục an toàn, lành mạnh.

- Chưa thực sự phát huy được vai trò của hội đồng nhà trường, các tổ chức đoàn thể trong nhà trường.