|  |  |
| --- | --- |
| **CÔNG TY ……….**    **------------------** | **CỘNG HOÀ XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM** **Độc lập – Tự do – Hạnh phúc** **-------------------------------------** *……* *, ngày … tháng… năm…* |

# BÁO CÁO KẾ HOẠCH KINH DOANH

**6 THÁNG ĐẦU NĂM [NĂM]**

**PHÒNG: [TÊN PHÒNG]**

Kính gửi: Ban Giám đốc CTCP [Tên công ty]

**I. TỔNG QUAN TÌNH HÌNH**

1. Đánh giá chung về tình hình thị trường và ngành
   * Phân tích các yếu tố vĩ mô ảnh hưởng đến hoạt động kinh doanh
   * Cơ hội và thách thức trong 6 tháng tới
2. Kết quả hoạt động của phòng ban năm trước
   * Các chỉ tiêu đã đạt được
   * Những tồn tại cần khắc phục

**II. MỤC TIÊU VÀ CHỈ TIÊU KẾ HOẠCH**

1. Mục tiêu tổng quát
   * Định hướng phát triển chính
   * Các mục tiêu chiến lược cần đạt được
2. Các chỉ tiêu cụ thể
   * Chỉ tiêu doanh thu: [số liệu]
   * Chỉ tiêu lợi nhuận: [số liệu]
   * Các chỉ tiêu khác: [liệt kê chi tiết]

**III. GIẢI PHÁP THỰC HIỆN**

1. Giải pháp về nhân sự
   * Kế hoạch tuyển dụng, đào tạo
   * Chính sách phát triển nguồn nhân lực
2. Giải pháp về tài chính
   * Kế hoạch ngân sách
   * Phương án huy động và sử dụng vốn
3. Giải pháp về marketing và phát triển thị trường
   * Chiến lược marketing
   * Kế hoạch phát triển khách hàng mới
4. Giải pháp về công nghệ và quy trình
   * Đầu tư công nghệ mới
   * Cải tiến quy trình làm việc

**IV. DỰ BÁO KHÓ KHĂN VÀ BIỆN PHÁP KHẮC PHỤC**

1. Các khó khăn dự kiến
   * Rủi ro từ thị trường
   * Thách thức nội bộ
2. Biện pháp khắc phục
   * Giải pháp ngắn hạn
   * Giải pháp dài hạn

**V. KIẾN NGHỊ VÀ ĐỀ XUẤT**

1. Kiến nghị với Ban Giám đốc
   * Về cơ chế chính sách
   * Về nguồn lực hỗ trợ
2. Đề xuất các giải pháp
   * Giải pháp cấp bách
   * Giải pháp chiến lược

**Người lập báo cáo**

**[Họ tên] [Chức vụ]**