

HƯỚNG DẪN

**Tuyên truyền kết quả Hội nghị lần thứ 14
Ban Chấp hành Trung ương Đảng khóa XIII**

Hội nghị lần thứ 14 Ban Chấp hành Trung ương Đảng (khóa XIII) họp từ ngày 05/11/2025 đến ngày 06/11/2025 đã hoàn thành toàn bộ nội dung, chương trình đề ra. Hội nghị cho ý kiến và quyết định một số nội dung quan trọng, Ban Tuyên giáo và Dân vận Trung ương hướng dẫn công tác tuyên truyền như sau:

I. MỤC ĐÍCH, YÊU CẦU

1. Nâng cao nhận thức cho cán bộ, đảng viên và các tầng lớp Nhân dân về mục đích, ý nghĩa quan trọng của Hội nghị lần thứ 14 Ban Chấp hành Trung ương Đảng (khóa XIII); qua đó phát huy vai trò, trách nhiệm của cấp ủy đảng, chính quyền trong lãnh đạo, chỉ đạo thực hiện tốt nhiệm vụ chính trị của cơ quan, đơn vị, địa phương.

2. Thông qua các hoạt động tuyên truyền, khẳng định sự đúng đắn trong chủ trương, đường lối của Đảng, chính sách, pháp luật của Nhà nước; cổ vũ, động viên toàn Đảng, toàn dân, toàn quân tận dụng thời cơ, nỗ lực phấn đấu, vượt qua khó khăn, thách thức, quyết tâm thực hiện thắng lợi các nhiệm vụ phát triển kinh tế - xã hội năm 2025 và các mục tiêu nhiệm kỳ Đại hội XIII; tổ chức các phong trào thi đua lập thành tích chào mừng Đại hội XIV của Đảng và hoàn thành công tác chuẩn bị để tổ chức thành công Đại hội đại biểu toàn quốc lần thứ XIV của Đảng.

3. Công tác tuyên truyền cần bám sát định hướng chính trị, tư tưởng của Ban Tuyên giáo và Dân vận Trung ương; hình thức tổ chức đa dạng, phong phú, sáng tạo, linh hoạt, có trọng tâm, trọng điểm, tạo sự lan tỏa sâu rộng trong Đảng và xã hội; bảo đảm đồng bộ, xuyên suốt, thông tin chính xác, kịp thời gắn với tuyên truyền về Đại hội đại biểu toàn quốc lần thứ XIV của Đảng; tạo bầu không khí thuận lợi, tin tưởng, đồng thuận trong cán bộ, đảng viên và Nhân dân.

II. NỘI DUNG TUYÊN TRUYỀN

1. Bối cảnh và ý nghĩa của Hội nghị lần thứ 14 Ban Chấp hành Trung ương Đảng (khóa XIII) diễn ra trong thời điểm toàn Đảng, toàn dân, toàn quân nỗ lực hoàn thành mục tiêu Nghị quyết Đại hội XIII, chuẩn bị cho Đại hội XIV, thể hiện trách nhiệm chính trị cao của Trung ương trong việc chuẩn bị nhân sự, văn kiện, định hướng phát triển đất nước trong giai đoạn mới, là dấu mốc quan trọng, kết tinh trí tuệ, ý chí, khát vọng phát triển của toàn Đảng, toàn dân và toàn quân.

2. Tuyên truyền, nêu bật hai nhóm nội dung trọng tâm đã được Hội nghị lần thứ 14 Ban Chấp hành Trung ương Đảng (khóa XIII) thảo luận, cho ý kiến sâu sắc, toàn diện và thống nhất cao; khẳng định đây là những nội dung có ý nghĩa chiến lược, thể hiện tầm nhìn phát triển để đưa ra những quyết sách quan trọng, không chỉ trong việc giải quyết các vấn đề cấp bách mà còn đặt nền móng cho sự phát triển bền vững của đất nước trong những năm tiếp theo, cụ thể:

2.1. Nhóm vấn đề về công tác Đại hội lần thứ XIV của Đảng

** Về công tác chuẩn bị, lựa chọn, giới thiệu nhân sự tham gia Bộ Chính trị, Ban Bí thư khóa XIV của Đảng*

Phát huy tinh thần trách nhiệm, nghiêm túc, dân chủ, khách quan, công tâm, Ban Chấp hành Trung ương Đảng thảo luận kỹ lưỡng, cho ý kiến thẳng thắn, xây dựng, tạo sự đoàn kết thống nhất về số lượng Ủy viên Bộ Chính trị, Ủy viên Ban Bí thư nhiệm kỳ Đại hội XIV của Đảng và lựa chọn nhân sự giới thiệu tham gia Bộ Chính trị, Ban Bí thư khóa XIV (tái cử và tham gia lần đầu). Xác định đây là công việc kế thừa, tiếp nối của công tác quy hoạch cán bộ, đặc biệt hệ trọng, cốt lõi của cốt lõi, liên quan thành công của Đại hội XIV của Đảng và sự phát triển của đất nước trong giai đoạn mới. Nhân sự giới thiệu phải có tầm nhìn chiến lược quốc gia, có khả năng giữ tự chủ của đất nước; có năng lực lãnh đạo, chỉ huy ở quy mô quốc gia; có uy tín chính trị, liêm chính ở mức biểu tượng; có khả năng triển khai nghị quyết thành kết quả, thành quả đo đếm được; có đủ sức bền, cả về tinh thần và thể chất, để chịu được áp lực, cường độ công việc trong nhiệm kỳ XIV của Đảng và có thể là những nhiệm kỳ tiếp theo.

Ban Chấp hành Trung ương giao Bộ Chính trị và Tiểu ban nhân sự Đại hội XIV tiếp tục xem xét bổ sung, hoàn thiện các phương án nhân sự theo đúng phương hướng công tác nhân sự Ban Chấp hành Trung ương Đảng khóa XIV và quy trình công tác nhân sự đã đề ra để báo cáo Ban Chấp hành Trung ương xem xét quyết định tại Hội nghị Trung ương 15 sắp tới.

** Về dự thảo Báo cáo kiểm điểm sự lãnh đạo, chỉ đạo của Ban Chấp hành Trung ương Đảng khóa XIII trình Đại hội XIV*

Ban Chấp hành Trung ương Đảng đã phát huy dân chủ, nêu cao tinh thần trách nhiệm, dành nhiều thời gian nghiên cứu, thảo luận kỹ lưỡng, góp ý cụ thể dự thảo Báo cáo kiểm điểm sự lãnh đạo, chỉ đạo của Ban Chấp hành Trung ương Đảng khóa XIII và thống nhất nhận định: Nhiệm kỳ Đại hội XIII có nhiều khó khăn, thách thức cả từ bên ngoài và bên trong, nhưng dưới sự lãnh đạo chỉ đạo quyết liệt, đột phá về tư duy, tầm nhìn chiến lược, có nhiều cách làm mới, nhất là từ tháng 8/2024 đến nay, Ban Chấp hành Trung ương Đảng, Bộ Chính trị, Ban Bí thư, các đồng chí lãnh đạo chủ chốt, đứng đầu là đồng

chí Tổng Bí thư Tô Lâm đã đoàn kết, thống nhất cao, bản lĩnh, gương mẫu, trí tuệ, bám sát, kiên định quan điểm, đường lối, quy chế làm việc và tình hình thực tiễn... tổ chức thực hiện linh hoạt, sáng tạo, hiệu quả Nghị quyết Đại hội XIII của Đảng, đạt nhiều kết quả rất quan trọng trên hầu hết các lĩnh vực: nhiều chủ trương lớn được thể chế hóa, nhiều điểm nghẽn được tháo gỡ, nhiều quyết sách mang tính đột phá được triển khai, trong đó, điểm nhấn là chủ trương quyết tâm đạt tăng trưởng kinh tế năm 2025 trên 8% và tăng trưởng 2 con số trong những năm tiếp theo; cuộc cách mạng sắp xếp, tinh gọn tổ chức bộ máy của hệ thống chính trị, thực hiện mô hình chính quyền địa phương 2 cấp; đột phá về khoa học công nghệ, đổi mới sáng tạo, chuyển đổi số. Công tác xây dựng, chỉnh đốn Đảng và xây dựng hệ thống chính trị được đặc biệt coi trọng. Việc kiểm tra, giám sát, đấu tranh phòng chống tham nhũng, lãng phí, tiêu cực được tăng cường. Phương thức lãnh đạo, chỉ đạo của Đảng có nhiều đổi mới, nhất là trong xây dựng, ban hành, tổ chức thực hiện các chủ trương, nghị quyết, kết luận của Đảng và trong công tác kiểm tra, giám sát thực hiện. Ban Chấp hành Trung ương cũng thẳng thắn nhìn nhận một số hạn chế, khuyết điểm trong công tác lãnh đạo, chỉ đạo, chỉ rõ nguyên nhân và thảo luận kỹ lưỡng các phương hướng khắc phục các hạn chế, khuyết điểm đã nêu ra. Ban Chấp hành Trung ương Đảng giao Bộ Chính trị căn cứ ý kiến thảo luận của Trung ương chỉ đạo tiếp thu, hoàn chỉnh dự thảo Báo cáo để trình Đại hội đại biểu toàn quốc lần thứ XIV của Đảng.

** Về dự thảo Báo cáo tổng kết thực hiện Quy chế làm việc của Ban Chấp hành Trung ương, Bộ Chính trị và Ban Bí thư khóa XIII và Quy chế làm việc của Ủy ban Kiểm tra Trung ương khóa XIII:* Ban Chấp hành Trung ương Đảng thảo luận, cho ý kiến và thống nhất thông qua Báo cáo tổng kết thực hiện Quy chế làm việc của Ban Chấp hành Trung ương, Bộ Chính trị, Ban Bí thư nhiệm kỳ khoá XIII; Báo cáo tổng kết thực hiện Quy chế làm việc của Ủy ban Kiểm tra Trung ương khoá XIII. Ban Chấp hành Trung ương Đảng giao Bộ Chính trị căn cứ ý kiến thảo luận của Trung ương chỉ đạo tiếp thu, hoàn thiện các Báo cáo, ban hành Kết luận và tiếp tục tổ chức thực hiện.

** Về dự thảo các Văn kiện Đại hội XIV:* Ban Chấp hành Trung ương giao Bộ Chính trị chỉ đạo Tiểu ban văn kiện và các cơ quan liên quan tiếp thu ý kiến đóng góp của các tổ chức chính trị và Nhân dân để hoàn thiện thêm một bước Dự thảo các văn kiện. Khẩn trương, nghiêm túc tổng hợp tiếp thu, giải trình các ý kiến đóng góp để hoàn thiện các Dự thảo văn kiện trình Hội nghị Trung ương 15 xem xét hoàn chỉnh để trình Đại hội XIV của Đảng.

** Về Đoàn Chủ tịch, Đoàn Thư ký, Ban Thẩm tra tư cách đại biểu Đại hội XIV:* Ban Chấp hành Trung ương Đảng thảo luận, cho ý kiến và thông qua

danh sách Đoàn Chủ tịch, Đoàn Thư ký, Ban Thẩm tra tư cách đại biểu Đại hội XIV để trình Đại hội XIV của Đảng xem xét, quyết định.

2.2. Nhóm công tác xây dựng Đảng và hệ thống chính trị

** Về tổng kết Nghị quyết 18-NQ/TW ngày 25/10/2017 của Ban chấp hành Trung ương khóa XII về một số vấn đề về tiếp tục đổi mới, sắp xếp tổ chức bộ máy của hệ thống chính trị tinh gọn, hoạt động hiệu lực, hiệu quả:* Ban Chấp hành Trung ương thống nhất nhận định: Sau 8 năm thực hiện Nghị quyết số 18-NQ/TW, nhất là giai đoạn từ năm 2024 đến nay, chúng ta đã đạt nhiều kết quả quan trọng. Bộ máy trong toàn hệ thống chính trị, từ Trung ương đến địa phương đã được sắp xếp tinh gọn hơn, rõ chức năng, rõ trách nhiệm, giảm tầng nấc trung gian, chuyển hệ thống chính trị từ “cồng kềnh phân tán” sang “tinh gọn - liên thông - hiệu lực - hiệu quả”; chuyển từ tư duy “quản lý theo đầu mối hành chính” sang “quản trị theo chức năng - kết quả”, nhất là khi triển khai mô hình chính quyền địa phương 2 cấp và sắp xếp lại địa giới hành chính cấp tỉnh, cấp xã; đồng thời thực hiện tinh giản biên chế gắn với nâng cao chất lượng đội ngũ cán bộ, công chức, viên chức. Khẳng định triển khai những bài học kinh nghiệm theo mô hình chính quyền địa phương 2 cấp, liên thông 3 cấp sẽ là đòn bẩy quyết định để hệ thống chính trị tinh gọn - minh bạch hiệu quả, đưa đất nước tiến nhanh, vững chắc tới hùng cường, thịnh vượng, nhân dân ấm no, hạnh phúc. Ban Chấp hành Trung ương đã thảo luận, cho ý kiến về các nhiệm vụ, giải pháp để tiếp tục xây dựng, hoàn thiện tổ chức bộ máy của hệ thống chính trị trong thời gian tới; đồng thời nhất trí thông qua Báo cáo tổng kết Nghị quyết số 18-NQ/TW ngày 25/10/2017 của Ban Chấp hành Trung ương Đảng khóa XII “Một số vấn đề về tiếp tục đổi mới, sắp xếp tổ chức bộ máy của hệ thống chính trị tinh gọn, hoạt động hiệu lực, hiệu quả”, giao Bộ Chính trị căn cứ ý kiến thảo luận của Trung ương chỉ đạo tiếp thu, hoàn thiện Báo cáo, ban hành Kết luận và tiếp tục tổ chức thực hiện.

** Về công tác cán bộ:* Ban Chấp hành Trung ương Đảng thống nhất đề đồng chí Nguyễn Duy Ngọc, Ủy viên Bộ Chính trị, Chủ nhiệm Ủy ban Kiểm tra Trung ương, Bí thư Thành ủy Hà Nội, thôi tham gia Ủy ban Kiểm tra Trung ương và thôi giữ chức Chủ nhiệm Ủy ban Kiểm tra Trung ương; bầu bổ sung đồng chí Trần Sỹ Thanh, Ủy viên Trung ương Đảng, Phó Bí thư Thành ủy, Chủ tịch Ủy ban nhân dân thành phố Hà Nội tham gia Ủy ban Kiểm tra Trung ương và giữ chức Chủ nhiệm Ủy ban Kiểm tra Trung ương khóa XIII; cho ý kiến về nhân sự một số chức danh: Phó Chủ tịch (Thường trực) Quốc hội khóa XV và Chánh án Tòa án nhân dân Tối cao nhiệm kỳ 2021-2026 để giới thiệu tại Kỳ họp thứ 10, Quốc hội khóa XV bầu theo quy định.

3. Tuyên truyền kết quả thực hiện Nghị quyết Đại hội XIII và các nghị quyết Trung ương đạt được trên các lĩnh vực kinh tế, chính trị, quốc phòng, an ninh, đối ngoại, văn hóa - xã hội; những bài học kinh nghiệm của nhiệm kỳ XIII; về xây

dựng, chỉnh đốn Đảng và hệ thống chính trị; về phòng, chống tham nhũng, tiêu cực, đổi mới mô hình tăng trưởng, phát triển bền vững.

4. Tuyên truyền thực hiện có hiệu quả các phong trào thi đua yêu nước; phổ biến các bài học kinh nghiệm được tổng kết từ thực tiễn; biểu dương những tập thể, cá nhân tiêu biểu góp phần thực hiện thắng lợi nghị quyết Đại hội XIII; tăng cường bảo vệ nền tảng tư tưởng của Đảng, đấu tranh, phản bác các thông tin, quan điểm sai trái, thù địch, xuyên tạc chủ nghĩa Mác-Lênin, tư tưởng Hồ Chí Minh, chủ trương, đường lối của Đảng, chính sách, pháp luật của Nhà nước, chia rẽ khối đại đoàn kết toàn dân tộc, chống phá Đảng, Nhà nước và chế độ.

III. HÌNH THỨC TUYÊN TRUYỀN

1. Tổ chức quán triệt đến các cấp ủy, tổ chức đảng, cơ quan, đơn vị và cán bộ, đảng viên trong toàn hệ thống chính trị về các nội dung Hội nghị lần thứ 14 Ban Chấp hành Trung ương Đảng khóa XIII, tập trung vào hai nhóm nội dung mà Ban Chấp hành Trung ương thống nhất cao, đặc biệt là việc chuẩn bị công tác tổ chức Đại hội lần thứ XIV của Đảng.

2. Tuyên truyền trên báo chí, cổng/trang thông tin điện tử các ban, bộ, ngành, địa phương, cơ quan, tổ chức và trên nền tảng số, internet, mạng xã hội (Facebook, Zalo, Youtube...); thông qua bản tin thông báo nội bộ, các tài liệu, ấn phẩm với nội dung phong phú, dễ hiểu, hướng đến nhiều đối tượng.

3. Tổ chức hội nghị nội bộ cấp ủy, hội nghị cấp ủy mở rộng, hội nghị báo cáo viên, sinh hoạt chi bộ, sinh hoạt của các tổ chức chính trị - xã hội, tổ chức chính trị - xã hội - nghề nghiệp... để phổ biến, quán triệt, thông tin, tuyên truyền.

4. Tổ chức hội thảo, tọa đàm để thông tin, tuyên truyền, trao đổi, thảo luận, giải đáp và tham vấn các ý kiến thúc đẩy thực hiện các kết luận Hội nghị.

5. Tổ chức các phong trào thi đua yêu nước trong thực hiện nhiệm vụ chính trị, tạo khí thế thi đua học tập, lao động sáng tạo, vượt qua khó khăn, thách thức, phấn đấu hoàn thành các mục tiêu, nhiệm vụ đề ra.

IV. TỔ CHỨC THỰC HIỆN

1. Các tỉnh ủy, thành ủy, đảng ủy trực thuộc Trung ương

- Chỉ đạo tổ chức quán triệt, tuyên truyền sâu sắc kết quả Hội nghị lần thứ 14 Ban Chấp hành Trung ương Đảng khóa XIII bằng các hình thức phù hợp như Mục III của Hướng dẫn.

- Chủ động nắm bắt tâm tư, nguyện vọng của cán bộ, đảng viên và các tầng lớp Nhân dân về chuẩn bị tổ chức Đại hội XIV của Đảng; bám sát thực tiễn để phân tích tình hình và các yếu tố tác động, kịp thời chỉ đạo các hoạt động tuyên truyền, góp phần ổn định tình hình tư tưởng, tạo sự thống nhất trong Đảng, sự đồng thuận trong xã hội.

- Chỉ đạo nắm chắc tình hình an ninh chính trị, trật tự an toàn xã hội trên địa bàn, phối hợp với Ban Tuyên giáo và Dân vận Trung ương và các cơ quan chức năng để ngăn chặn, xử lý các hành vi đăng tải, phát tán thông tin, quan điểm sai trái, thù địch, xuyên tạc kết quả Hội nghị lần thứ 14 Ban Chấp hành Trung ương Đảng khóa XIII, chống phá Đảng, Nhà nước, Nhân dân góp phần bảo vệ nền tảng tư tưởng của Đảng.

- Chỉ đạo tổ chức phát động các phong trào thi đua yêu nước lập thành tích chào mừng thành công Đại hội XIV của Đảng.

2. Ban Tuyên giáo và Dân vận Trung ương

- Xây dựng, ban hành Hướng dẫn tuyên truyền kết quả Hội nghị lần thứ 14 Ban Chấp hành Trung ương Đảng (khóa XIII).

- Chủ trì, phối hợp với các cơ quan, đơn vị liên quan chỉ đạo, định hướng công tác thông tin trong nội bộ Đảng đến chi bộ cơ sở; tuyên truyền đến các tầng lớp Nhân dân. Chỉ đạo và nắm chắc tình hình tư tưởng cán bộ, đảng viên, Nhân dân, dư luận xã hội, kịp thời định hướng công tác tuyên truyền; tăng cường đấu tranh phản bác quan điểm sai trái, luận điệu xuyên tạc về Hội nghị lần thứ 14 Ban Chấp hành Trung ương Đảng (khóa XIII).

- Theo dõi, đôn đốc, kiểm tra, giám sát công tác tuyên truyền triển khai thực hiện các kết luận của Hội nghị lần thứ 14 Ban Chấp hành Trung ương Đảng (khóa XIII) ở Trung ương và địa phương.

3. Bộ Công an; Bộ Văn hóa, Thể thao và Du lịch

Phối hợp với Ban Tuyên giáo và Dân vận Trung ương chỉ đạo, định hướng thông tin, tuyên truyền thực hiện Hội nghị lần thứ 14 Ban Chấp hành Trung ương Đảng (khóa XIII); quản lý chặt chẽ công tác thông tin, tuyên truyền, nhất là trên không gian mạng; phát hiện, xử lý nghiêm hành vi phát tán thông tin sai trái, xuyên tạc, tin giả gây hoang mang trong Nhân dân, ảnh hưởng tiêu cực đến Đại hội XIV của Đảng, nhất là trong công tác nhân sự và việc lấy ý kiến đóng góp của Nhân dân đối với dự thảo các văn kiện trình Đại hội XIV của Đảng.

4. Ủy ban Trung ương Mặt trận Tổ quốc Việt Nam và các đoàn thể Trung ương: Hướng dẫn hệ thống ngành dọc tổ chức tốt công tác thông tin, tuyên truyền cho cán bộ, đoàn viên, hội viên về kết quả Hội nghị lần thứ 14 Ban Chấp hành Trung ương Đảng (khóa XIII); tuyên truyền, vận động cán bộ, đoàn viên, hội viên tích cực tham gia hưởng ứng các phong trào thi đua, các chương trình phát triển kinh tế - xã hội của địa phương, đất nước hướng tới chào mừng Đại hội thi đua yêu nước toàn quốc lần thứ XI và Đại hội XIV của Đảng.

5. Ban Tuyên giáo và Dân vận các tỉnh ủy, thành ủy, đảng ủy trực thuộc Trung ương, Ủy ban Trung ương Mặt trận Tổ quốc Việt Nam và các tổ chức chính trị - xã hội

Tham mưu cấp ủy chỉ đạo, định hướng và tổ chức triển khai công tác quán triệt, tuyên truyền về Hội nghị lần thứ 14 Ban Chấp hành Trung ương Đảng khóa XIII, bảo đảm thiết thực, phù hợp, hiệu quả. Chú trọng chỉ đạo công tác tuyên truyền trên báo chí và hệ thống thông tin cơ sở đạt hiệu quả cao nhất. Tham mưu cấp ủy làm tốt công tác tư tưởng, dự báo tình hình, có giải pháp linh hoạt, phù hợp, kịp thời giải đáp, tháo gỡ những khó khăn, vướng mắc.

6. Các cơ quan thông tấn báo chí Trung ương và địa phương

- Bám sát chủ trương, sự chỉ đạo của Ban Chấp hành Trung ương, hướng dẫn, định hướng của Ban Tuyên giáo và Dân vận Trung ương; tuyên truyền kịp thời, toàn diện, lan tỏa về mục đích, ý nghĩa và những nội dung quan trọng của Hội nghị lần thứ 14 Ban Chấp hành Trung ương Đảng (khóa XIII) tạo sự thống nhất cao trong Đảng và đồng thuận xã hội, khơi dậy niềm tin, khát vọng phát triển đất nước hùng cường, thịnh vượng.

- Chủ động khai thác thông tin tư liệu chính thống để tuyên truyền bảo đảm khách quan, dân chủ, khoa học, phù hợp với thực tiễn; làm tốt vai trò định hướng, dẫn dắt thông tin, tuyên truyền trong xã hội. Tăng cường đấu tranh, phản bác thông tin, quan điểm sai trái, thù địch chống phá chủ trương, đường lối của Đảng, chính sách, pháp luật của Nhà nước.

Nơi nhận:

- Đ/c Thường trực Ban Bí thư (để b/c),
- Đ/c Trưởng Ban (để b/c),
- Đ/c PTB phụ trách,
- Các văn phòng: Trung ương Đảng, Quốc hội, Chủ tịch nước, Chính phủ,
- Các tỉnh ủy, thành ủy, ban đảng, đảng ủy trực thuộc Trung ương,
- Các bộ: Công an; Văn hóa, Thể thao và Du lịch,
- Ủy ban Trung ương Mặt trận Tổ quốc Việt Nam và các tổ chức chính trị - xã hội,
- Ban Tuyên giáo và Dân vận các tỉnh ủy, thành ủy, đảng ủy trực thuộc Trung ương, Ủy ban Trung ương Mặt trận Tổ quốc Việt Nam và các tổ chức chính trị - xã hội,
- Các báo, đài Trung ương, địa phương,
- Các vụ, đơn vị trong Ban,
- Vụ Tuyên truyền,
- Lưu HCTĐKT.

**K/T TRƯỞNG BAN
PHÓ TRƯỞNG BAN**



Đinh Thị Mai