|  |  |
| --- | --- |
| **CÔNG TY ...............** | **CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM****Độc lập - Tự do - Hạnh phúc** ..........., ngày .......... tháng ......... năm .............. |

**BÁO CÁO TỔNG KẾT**

**TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG NĂM ...**

**VÀ KẾ HOẠCH NĂM ...**

**I. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM …**

**1. Đặc điểm tình hình:** *(Về hoạt động sản xuất kinh doanh; tình hình tài chính; nguồn nhân lực; thực hiện các chỉ tiêu, kế hoạch đề ra)*

………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………

**2. Kết quả hoạt động kinh doanh:** *(Nêu những thành tựu đạt được)*

………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………

**3. Thuận lợi, khó khăn:** *(Phân tích thuận lợi, khó khăn; nguyên nhân thành công và hạn chế; bài học kinh nghiệm; đánh giá hiệu quả các giải pháp)*

………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………

**II. KẾ HOẠCH NĂM ......**

**1. Mục tiêu, chỉ tiêu mới**

………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………

**2. Định hướng phát triển**

………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………

**3. Giải pháp thực hiện**

………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………

**4. Phân công trách nhiệm**

………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………

**5. Kiến nghị, đề xuất: *(****Với ban lãnh đạo****;*** *Với các phòng ban)*

………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………

**III. KẾT LUẬN**

………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………

 **GIÁM ĐỐC**

(*Ký tên và đóng dấu*)